

2024年度 決算説明資料

2025年5月29日

目次

1. 2024年度 連結実績

- 1) セメント国内需要・輸出数量推移
- 2) 諸元
- 3) 損益計算書
- 4) セグメント別業績
- 5) セメント国内営業利益 要因内訳
- 6) 損益計算書（業績予想比）
- 7) 貸借対照表
- 8) キャッシュ・フロー計算書

2. 2025年度 連結業績予想

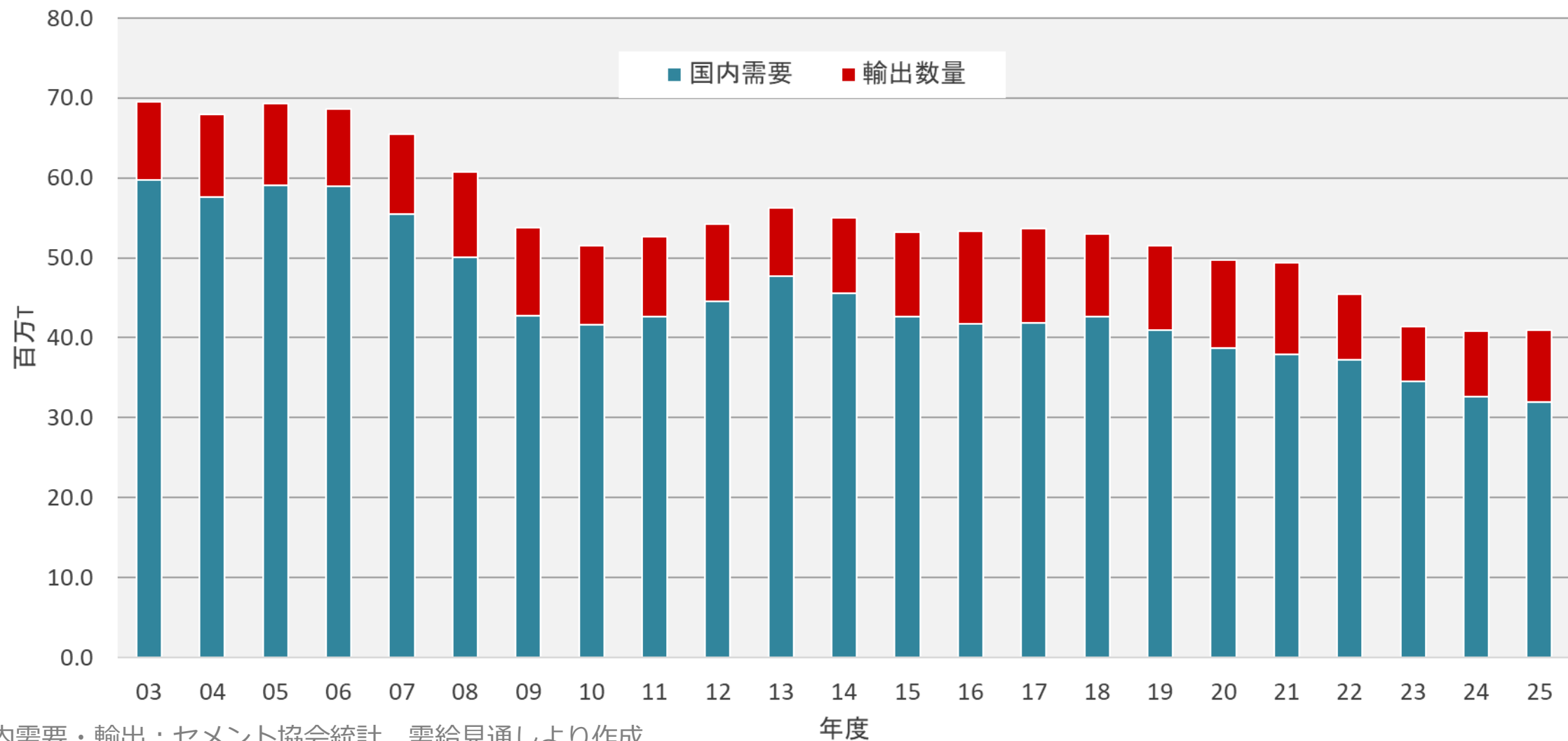
- 1) 諸元
- 2) 損益計算書
- 3) セグメント別業績
- 4) セメント国内営業利益 要因内訳
- 5) キャッシュ・フロー計算書

3. 参考情報

- 1) 四半期別諸元推移
- 2) 四半期別連結セグメント別業績推移

1. 2024年度 連結実績

1. 1) セメント国内需要・輸出数量推移



国内需要・輸出：セメント協会統計、需給見通しより作成

1. 2) 2024年度 連結実績 諸元（前年同期比）

		2023年度	2024年度	増減
セメント国内需要	万 t	3,458	3,266	△ 192
セメント販売数量 国内	万 t	820	775	△ 44
セメント販売数量 輸出(ｸﾘｶ-含)	万 t	278	309	+ 32
セメント販売数量 米国	万 s t	173	161	△ 11
生ｺﾝ 販売数量 米国	万 c y	674	619	△ 55
石炭（一般炭）FOB価格	\$/t	142	130	△ 12
為替レート	円/\$	145	153	+ 8

連結子会社等の状況（前期末比）		2024年3月末	2025年3月末	増減
連結子会社数	社	51	51	-
持分法適用会社数	社	11	10	△ 1

やまよ商事

1. 3) 2024年度 連結実績 損益計算書 (前年同期比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		2023年度	2024年度	増減	差異内訳
売上高		5,852	5,610	△ 242	セメント+45、環境エネルギー△290
	うち海外事業	1,781	1,840	+ 59	米国+53、豪州+5
営業利益		456	508	+ 51	セメント+85、環境エネルギー△49
	うち海外事業	306	332	+ 25	米国+50、豪州△25
金融収支		△ 3	6	+ 10	受取利息+6
持分法損益		10	6	△ 4	
その他営業外損益		13	6	△ 6	
経常利益		476	528	+ 51	
特別損益		△ 48	△ 27	+ 20	事業構造改善費用+41、 投資有価証券売却益△9
法人税等		△ 182	△ 197	△ 14	法人税等+3、非支配株主利益△18
親会社株主に帰属する当期純利益		245	302	+ 57	

1. 4) 2024年度 連結実績 セグメント別業績（前年同期比）

(単位：億円※単位未満切捨て)		2023年度	2024年度	増減	営業利益差異内訳
セメント事業	売上高	3,647	3,693	+ 45	国内事業 + 34
	営業利益	304	390	+ 85	米国事業 + 50
環境エネルギー事業	売上高	1,419	1,129	△ 290	国内事業 石炭・電力販売減
	営業利益	109	60	△ 49	豪州事業 販売価格差
資源事業	売上高	785	781	△ 3	販売価格値上げの浸透、販売数量減
	営業利益	23	35	+ 12	
その他・共通	売上高	0	5	+ 5	
	営業利益	19	21	+ 2	
計	売上高	5,852	5,610	△ 242	
	営業利益	456	508	+ 51	

セメント事業

環境エネルギー事業

資源事業

その他

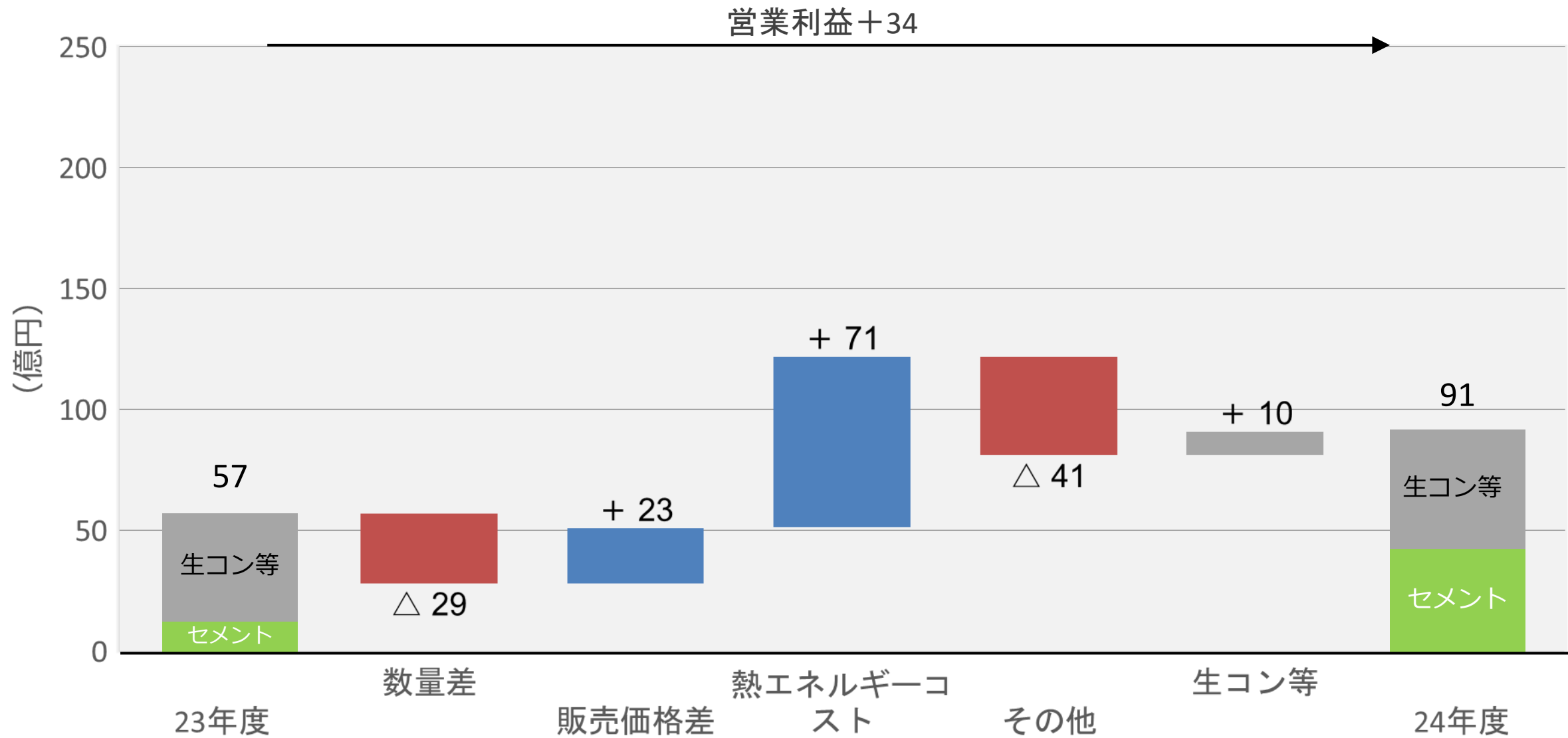
セメント、セメント系固化材及びスラグ等の製造、加工及び売買ならびに石灰石の採掘

廃棄物等の収集及び処分、発電及び電力供給ならびに石炭の売買

鉱産品及び建材の製造、加工及び売買

その他関連事業

1. 5) 2024年度 連結実績 セメント国内営業利益 要因内訳 (前年同期比)



1. 6) 2024年度 連結実績 損益計算書 (業績予想比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		前回予想 (2月公表)	実績	増減	差異内訳
売上高		5,620	5,610	△ 9	セメント△6、環境エネルギー△10
	うち海外事業	1,825	1,840	+ 15	米国+10、豪州+4
営業利益		480	508	+ 28	セメント+30、環境エネルギー+5
	うち海外事業	305	332	+ 27	米国+28
金融収支※		6	6	+ 0	
持分法損益		6	6	+ 0	
その他営業外損益※		△ 12	6	+ 19	
経常利益		480	528	+ 48	
特別損益		△ 40	△ 27	+ 12	固定資産除却損+5
法人税等		△ 180	△ 197	△ 17	法人税等△2、非支配株主利益△14
親会社株主に帰属する当期純利益		260	302	+ 42	

※前回予想の受取配当金13 を、その他営業外損益から金融収支へ組替え済

1. 7) 2024年度 連結実績 貸借対照表 (前年度末比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		2024年3月末	2025年3月末	増減	差異内訳
資産	合計	8,129	8,070	△ 58	
負債	有利子負債	1,807	1,773	△ 34	
	その他負債	2,159	2,050	△ 109	支払手形及び買掛金△148
	合計	3,967	3,823	△ 143	
純資産	資本金	502	502	0	
	利益剰余金他	3,659	3,744	+ 84	親会社株主に帰属する当期純利益+302 配当支払△245
	合計	4,162	4,247	+ 84	
	現金及び預金	732	890	+ 158	
	自己資本	3,649	3,703	+ 53	
	自己資本比率	44.9%	45.9%	+1.0%	
	ネットDELレシオ	0.29倍	0.24倍	△0.06倍	
	ROA (※純利ベース)	3.1%	3.7%	+0.6%	
	ROE	7.2%	8.2%	+1.1%	

1. 8) 2024年度 連結実績 キャッシュ・フロー計算書 (前年同期比)

(単位：億円※単位未満切捨て)	2023年度	2024年度	増減	差異内訳
営業活動によるCF ※	755	967	+ 211	運転資本減少
投資活動によるCF ※	△ 305	△ 464	△ 158	投資有価証券売却収入△111
フリーキャッシュフロー	450	503	+ 53	
財務活動によるCF	△ 391	△ 327	+ 64	有利子負債+339 配当支払△245
現金及び現金同等物の残高	699	871	+ 172	
※うち減価償却費	414	423	+ 9	
※うち設備投資	△ 400	△ 460	△ 59	

2. 2025年度 連結業績予想

2. 1) 2025年度 連結業績予想 諸元（前年同期比）

		2024年度 実績	2025年度 予想	増減
セメント国内需要	万 t	3,266	3,200	△ 66
セメント販売数量 国内	万 t	775	775	△ 0
セメント販売数量 輸出(ｸﾞﾙｰﾌﾟ-含)	万 t	309	330	+ 20
セメント販売数量 米国	万 s t	161	169	+ 8
生ｺﾝ 販売数量 米国	万 c y	619	671	+ 52
石炭（一般炭）FOB価格	\$/t	130	150	+ 20
為替レート	円/\$	153	145	△ 8
連結子会社等の状況（前期末比）		2024年3月末 実績	2025年3月末 予想	増減
連結子会社数	社	51	51	—
持分法適用会社数	社	10	10	—

2. 2) 2025年度 連結業績予想 損益計算書 (前年同期比)

(単位：億円※単位未満切捨て)		2024年度 実績	2025年度 予想	増減	差異内訳
売上高		5,610	5,700	+ 89	セメント+156、環境エネルギー△79
	うち海外事業	1,840	1,910	+ 69	米国+84、豪州△14
営業利益		508	520	+ 11	セメント+39、環境エネルギー△20
	うち海外事業	332	300	△ 32	米国△23、豪州△9
金融収支		6	△ 6	△ 13	受取利息△4、支払利息△7
持分法損益		6	4	△ 2	
その他営業外損益		6	2	△ 3	
経常利益		528	520	△ 8	
特別損益		△ 27	△ 30	△ 2	
法人税等		△ 197	△ 210	△ 12	法人税等△17、非支配株主利益+4
親会社株主に帰属する当期純利益		302	280	△ 22	

2. 3) 2025年度 連結業績予想 セグメント別業績（前年同期比）

(単位：億円※単位未満切捨て)		2024年度	2025年度	増減	営業利益差異内訳	
		実績	予想			
セメント事業	売上高	3,693	3,850	+ 156	国内事業	+ 63
	営業利益	390	430	+ 39	米国事業	△ 23
環境エネルギー事業	売上高	1,129	1,050	△ 79	国内事業	電力販売減
	営業利益	60	40	△ 20	豪州事業	販売価格差
資源事業	売上高	781	800	+ 18	販売価格値上げ	
	営業利益	35	40	+ 4		
その他・共通	売上高	5	0	△ 5		
	営業利益	21	10	△ 11		
計	売上高	5,610	5,700	+ 89		
	営業利益	508	520	+ 11		

セメント事業

環境エネルギー事業

資源事業

その他

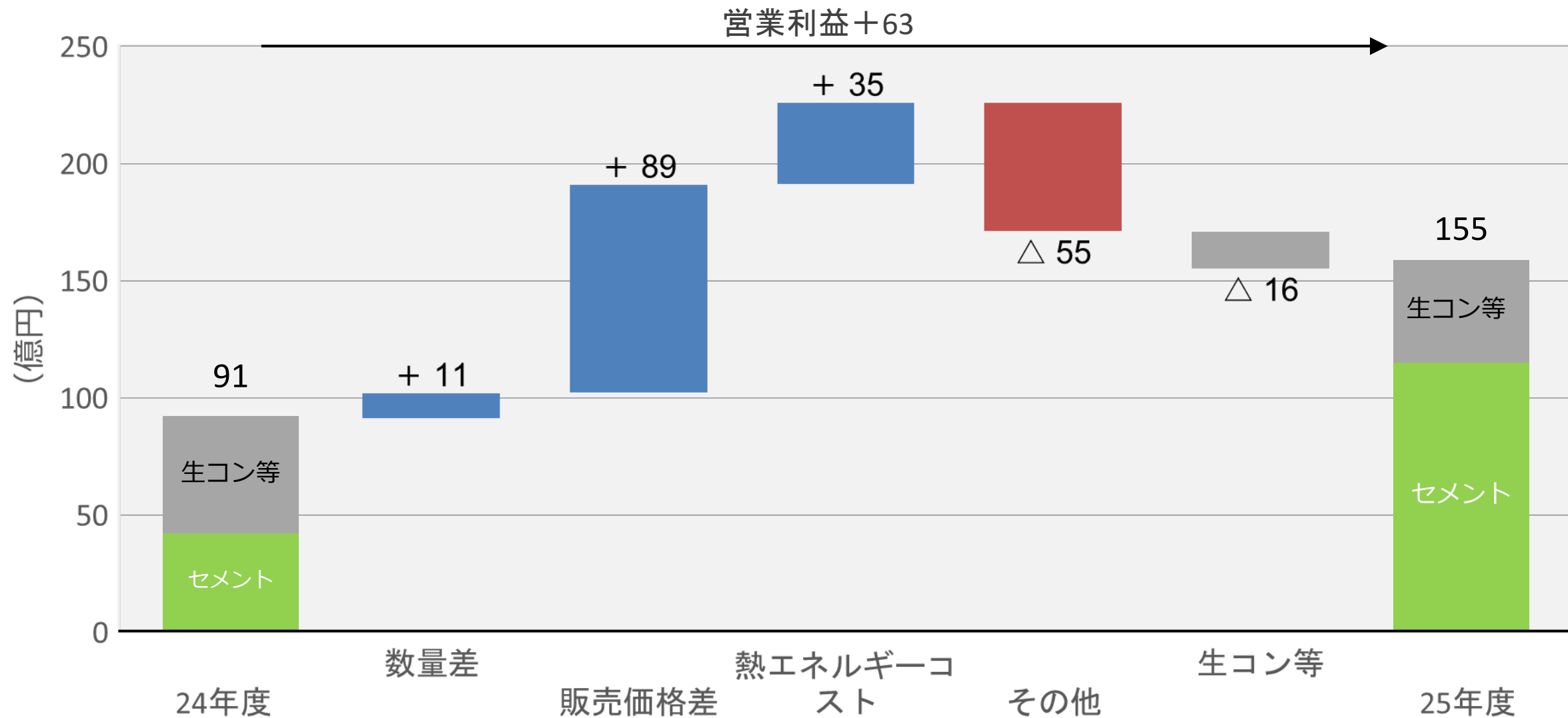
セメント、セメント系固化材及びスラグ等の製造、加工及び売買ならびに石灰石の採掘

廃棄物等の収集及び処分、発電及び電力供給ならびに石炭の売買

鉱産品及び建材の製造、加工及び売買

その他関連事業

2. 4) 2025年度 連結実績 セメント国内営業利益 要因内訳 (前年同期比)



2. 5) 2025年度 連結業績予想 キャッシュ・フロー計算書（前年同期比）

（単位：億円※単位未満切捨て）	2024年度 実績	2025年度 予想	増減	差異内訳
営業活動によるCF ※	967	769	△ 197	売上債権増加
投資活動によるCF ※	△ 464	△ 756	△ 291	設備投資増加
フリーキャッシュフロー	503	13	△ 489	
財務活動によるCF	△ 327	△ 339	△ 11	
※うち減価償却費	423	427	+ 3	
※うち設備投資	△ 460	△ 736	△ 275	

3. 参考情報

3. 1) 四半期別諸元推移

			2023年度 実績							2024年度 実績						
			1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間
セメント国内需要		万 t	858	882	1,739	932	787	1,719	3,458	817	818	1,634	880	750	1,631	3,265
セメント販売数量	国内	万 t	206	210	415	220	185	404	820	192	195	387	210	179	389	775
セメント販売数量 (外ヶ含)	輸出	万 t	42	85	127	60	91	151	278	69	83	152	66	91	157	309
セメント販売数量	米国	万 s t	49	43	93	42	38	80	173	42	42	84	40	38	78	161
生コン 販売数量	米国	万 c y	202	179	381	157	136	293	674	182	167	349	141	129	270	619
石炭（一般炭）FOB価格		\$/t	158	149	154	135	125	130	142	136	141	138	138	105	122	130
為替レート		円/\$	137	145	141	148	149	148	145	156	149	153	152	153	153	153

3. 2) 四半期別連結セグメント別業績推移

(単位：億円※単位未満切捨て)

		2023年度 実績							2024年度 実績						
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年間
セメント事業	売上高	882	950	1,832	948	866	1,815	3,647	990	951	1,942	908	841	1,750	3,693
	営業利益	56	82	138	100	65	166	304	121	98	219	105	65	170	390
環境エネルギー事業	売上高	412	363	776	338	305	643	1,419	256	308	565	308	254	563	1,129
	営業利益	36	26	63	33	12	46	109	5	18	23	24	12	36	60
資源事業	売上高	184	197	381	205	198	403	785	194	196	391	203	186	390	781
	営業利益	2	6	8	11	4	15	23	5	14	19	13	2	15	35
その他・共通	売上高	0	0	△1	△2	4	1	0	△9	△3	△12	3	14	18	5
	営業利益	△1	7	5	3	9	13	19	5	8	14	9	△2	7	21
合計	売上高	1,478	1,510	2,989	1,489	1,374	2,863	5,852	1,433	1,454	2,887	1,424	1,297	2,722	5,610
	営業利益	94	121	215	149	91	241	456	138	139	277	153	77	230	508

将来の見通しの記述について

本資料にある計画、戦略、業績予想等に関する記述は、記述した時点で当社が入手できた情報に基づいたものです。これらの予想・予測には、当社を取り巻く経済情勢、競合環境、関連法規、為替レート等不確実な要素が含まれており、これらの予想・予測を覆す潜在的なリスクが顕在化する可能性もあります。したがって、将来の実際の業績・事業環境等が本資料の記述と異なったものとなる可能性があることをご承知おきください。