

# 2024年度 決算説明資料

2025年5月29日

# 目次

---

## 1. 2024年度 連結実績

- 1) セメント国内需要・輸出数量推移
- 2) 諸元
- 3) 損益計算書
- 4) セグメント別業績
- 5) セメント国内営業利益 要因内訳
- 6) 損益計算書（業績予想比）
- 7) 貸借対照表
- 8) キャッシュ・フロー計算書

## 2. 2025年度 連結業績予想

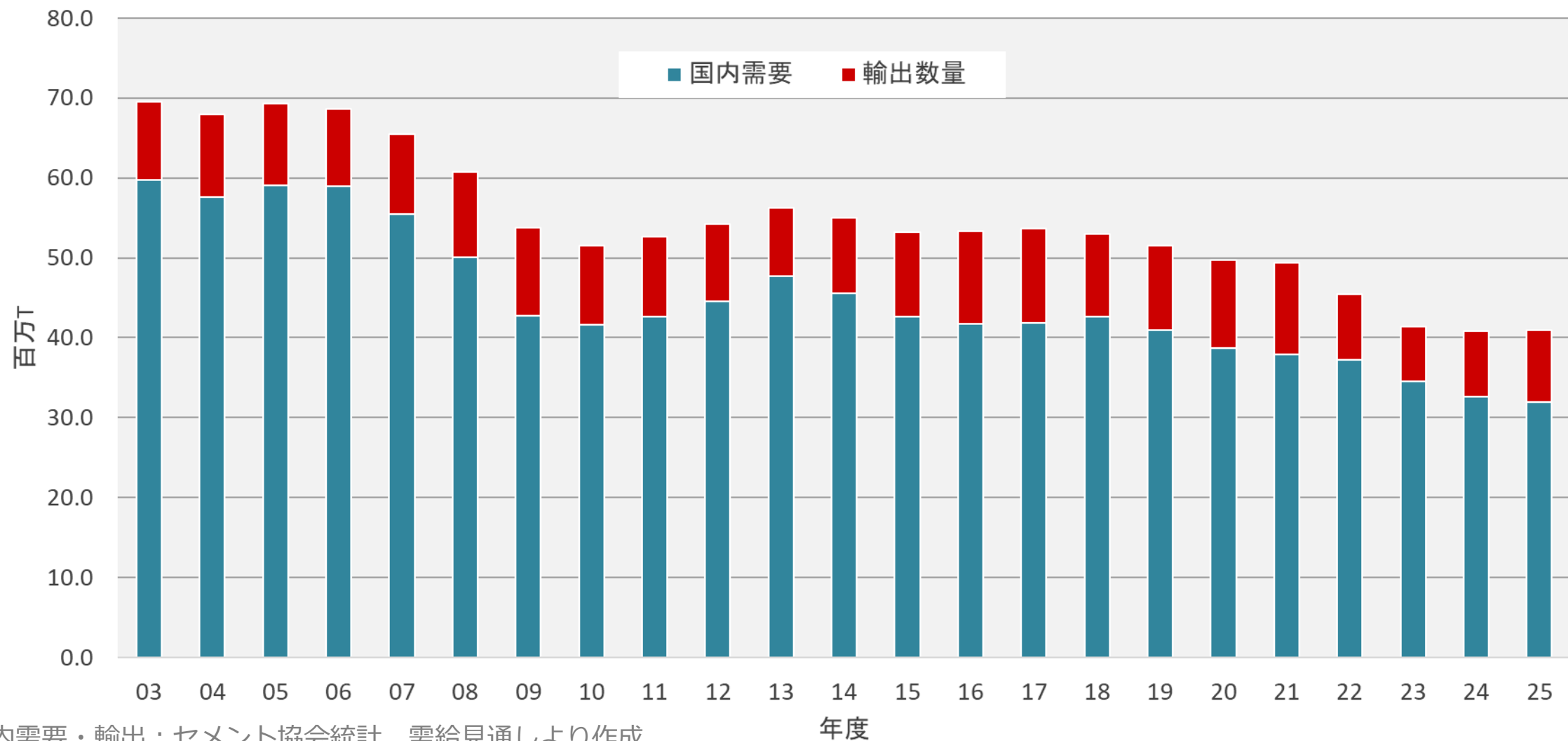
- 1) 諸元
- 2) 損益計算書
- 3) セグメント別業績
- 4) セメント国内営業利益 要因内訳
- 5) キャッシュ・フロー計算書

## 3. 参考情報

- 1) 四半期別諸元推移
- 2) 四半期別連結セグメント別業績推移

# **1. 2024年度 連結実績**

## 1. 1) セメント国内需要・輸出数量推移



# 1. 2) 2024年度 連結実績 諸元（前年同期比）

|                     |       | 2023年度 | 2024年度 | 増減    |
|---------------------|-------|--------|--------|-------|
| セメント国内需要            | 万 t   | 3,458  | 3,266  | △ 192 |
| セメント販売数量 国内         | 万 t   | 820    | 775    | △ 44  |
| セメント販売数量 輸出(ｸﾘﾝｶｰ含) | 万 t   | 278    | 309    | + 32  |
| セメント販売数量 米国         | 万 s t | 173    | 161    | △ 11  |
| 生ｺﾝ 販売数量 米国         | 万 c y | 674    | 619    | △ 55  |
|                     |       |        |        |       |
| 石炭（一般炭）FOB価格        | \$/t  | 142    | 130    | △ 12  |
| 為替レート               | 円/\$  | 145    | 153    | + 8   |

| 連結子会社等の状況（前期末比） |   | 2024年3月末 | 2025年3月末 | 増減  |
|-----------------|---|----------|----------|-----|
| 連結子会社数          | 社 | 51       | 51       | －   |
| 持分法適用会社数        | 社 | 11       | 10       | △ 1 |

やまよ商事

# 1. 3) 2024年度 連結実績 損益計算書（前年同期比）

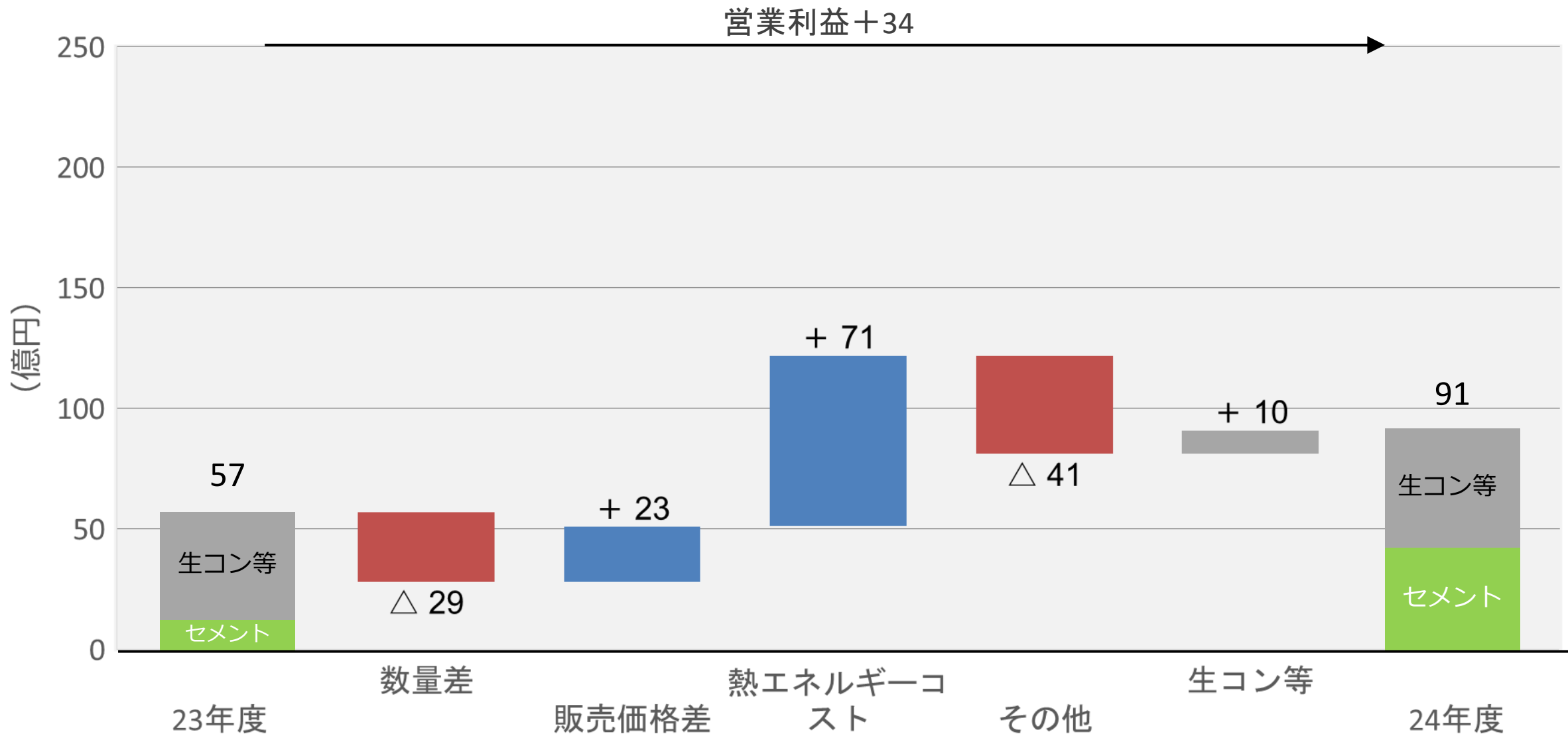
| （単位：億円※単位未満切捨て） |        | 2023年度 | 2024年度 | 増減    | 差異内訳                        |
|-----------------|--------|--------|--------|-------|-----------------------------|
| 売上高             |        | 5,852  | 5,610  | △ 242 | セメント+45、環境エネルギー△290         |
|                 | うち海外事業 | 1,781  | 1,840  | + 59  | 米国+53、豪州+5                  |
| 営業利益            |        | 456    | 508    | + 51  | セメント+85、環境エネルギー△49          |
|                 | うち海外事業 | 306    | 332    | + 25  | 米国+50、豪州△25                 |
| 金融収支            |        | △ 3    | 6      | + 10  | 受取利息+6                      |
| 持分法損益           |        | 10     | 6      | △ 4   |                             |
| その他営業外損益        |        | 13     | 6      | △ 6   |                             |
| 経常利益            |        | 476    | 528    | + 51  |                             |
| 特別損益            |        | △ 48   | △ 27   | + 20  | 事業構造改善費用+41、<br>投資有価証券売却益△9 |
| 法人税等            |        | △ 182  | △ 197  | △ 14  | 法人税等+3、非支配株主利益△18           |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |        | 245    | 302    | + 57  |                             |

# 1. 4) 2024年度 連結実績 セグメント別業績（前年同期比）

| (単位：億円※単位未満切捨て) |      | 2023年度 | 2024年度 | 増減    | 営業利益差異内訳         |          |
|-----------------|------|--------|--------|-------|------------------|----------|
| セメント事業          | 売上高  | 3,647  | 3,693  | + 45  | 国内事業             | + 34     |
|                 | 営業利益 | 304    | 390    | + 85  | 米国事業             | + 50     |
| 環境エネルギー事業       | 売上高  | 1,419  | 1,129  | △ 290 | 国内事業             | 石炭・電力販売減 |
|                 | 営業利益 | 109    | 60     | △ 49  | 豪州事業             | 販売価格差    |
| 資源事業            | 売上高  | 785    | 781    | △ 3   | 販売価格値上げの浸透、販売数量減 |          |
|                 | 営業利益 | 23     | 35     | + 12  |                  |          |
| その他・共通          | 売上高  | 0      | 5      | + 5   |                  |          |
|                 | 営業利益 | 19     | 21     | + 2   |                  |          |
| 計               | 売上高  | 5,852  | 5,610  | △ 242 |                  |          |
|                 | 営業利益 | 456    | 508    | + 51  |                  |          |

|           |                                         |
|-----------|-----------------------------------------|
| セメント事業    | セメント、セメント系固化材及びスラグ等の製造、加工及び売買ならびに石灰石の採掘 |
| 環境エネルギー事業 | 廃棄物等の収集及び処分、発電及び電力供給ならびに石炭の売買           |
| 資源事業      | 鉱産品及び建材の製造、加工及び売買                       |
| その他       | その他関連事業                                 |

# 1. 5) 2024年度 連結実績 セメント国内営業利益 要因内訳 (前年同期比)





# 1. 6) 2024年度 連結実績 損益計算書（業績予想比）

| (単位：億円※単位未満切捨て) |        | 前回予想<br>(2月公表) | 実績    | 増減   | 差異内訳              |
|-----------------|--------|----------------|-------|------|-------------------|
| 売上高             |        | 5,620          | 5,610 | △ 9  | セメント△6、環境エネルギー△10 |
|                 | うち海外事業 | 1,825          | 1,840 | + 15 | 米国+10、豪州+4        |
| 営業利益            |        | 480            | 508   | + 28 | セメント+30、環境エネルギー+5 |
|                 | うち海外事業 | 305            | 332   | + 27 | 米国+28             |
| 金融収支※           |        | 6              | 6     | + 0  |                   |
| 持分法損益           |        | 6              | 6     | + 0  |                   |
| その他営業外損益※       |        | △ 12           | 6     | + 19 |                   |
| 経常利益            |        | 480            | 528   | + 48 |                   |
| 特別損益            |        | △ 40           | △ 27  | + 12 | 固定資産除却損+5         |
| 法人税等            |        | △ 180          | △ 197 | △ 17 | 法人税等△2、非支配株主利益△14 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |        | 260            | 302   | + 42 |                   |

※前回予想の受取配当金13 を、その他営業外損益から金融収支へ組替え済

# 1. 7) 2024年度 連結実績 貸借対照表（前年度末比）

| (単位：億円※単位未満切捨て) |             | 2024年3月末 | 2025年3月末 | 増減     | 差異内訳                              |
|-----------------|-------------|----------|----------|--------|-----------------------------------|
| 資産              | 合計          | 8,129    | 8,070    | △ 58   |                                   |
| 負債              | 有利子負債       | 1,807    | 1,773    | △ 34   |                                   |
|                 | その他負債       | 2,159    | 2,050    | △ 109  | 支払手形及び買掛金△148                     |
|                 | 合計          | 3,967    | 3,823    | △ 143  |                                   |
| 純資産             | 資本金         | 502      | 502      | 0      |                                   |
|                 | 利益剰余金他      | 3,659    | 3,744    | + 84   | 親会社株主に帰属する当期純利益 + 302<br>配当支払△245 |
|                 | 合計          | 4,162    | 4,247    | + 84   |                                   |
|                 | 現金及び預金      | 732      | 890      | + 158  |                                   |
|                 | 自己資本        | 3,649    | 3,703    | + 53   |                                   |
|                 | 自己資本比率      | 44.9%    | 45.9%    | +1.0%  |                                   |
|                 | ネットDELレシオ   | 0.29倍    | 0.24倍    | △0.06倍 |                                   |
|                 | ROA（※純利ベース） | 3.1%     | 3.7%     | +0.6%  |                                   |
|                 | ROE         | 7.2%     | 9.1%     | +1.9%  |                                   |

## 1. 8) 2024年度 連結実績 キャッシュ・フロー計算書（前年同期比）

| （単位：億円※単位未満切捨て） | 2023年度 | 2024年度 | 増減    | 差異内訳                  |
|-----------------|--------|--------|-------|-----------------------|
| 営業活動によるCF ※     | 755    | 967    | + 211 | 運転資本減少                |
| 投資活動によるCF ※     | △ 305  | △ 464  | △ 158 | 投資有価証券売却収入△111        |
| フリーキャッシュフロー     | 450    | 503    | + 53  |                       |
| 財務活動によるCF       | △ 391  | △ 327  | + 64  | 有利子負債+339<br>配当支払△245 |
| 現金及び現金同等物の残高    | 699    | 871    | + 172 |                       |
| ※うち減価償却費        | 414    | 423    | + 9   |                       |
| ※うち設備投資         | △ 400  | △ 460  | △ 59  |                       |

## **2. 2025年度 連結業績予想**

## 2. 1) 2025年度 連結業績予想 諸元（前年同期比）

|                     |       | 2024年度<br>実績   | 2025年度<br>予想   | 増減   |
|---------------------|-------|----------------|----------------|------|
| セメント国内需要            | 万 t   | 3,266          | 3,200          | △ 66 |
| セメント販売数量 国内         | 万 t   | 775            | 775            | △ 0  |
| セメント販売数量 輸出(ｸﾘｯｶ-含) | 万 t   | 309            | 330            | + 20 |
| セメント販売数量 米国         | 万 s t | 161            | 169            | + 8  |
| 生ｺﾝ 販売数量 米国         | 万 c y | 619            | 671            | + 52 |
| 石炭（一般炭）FOB価格        | \$/t  | 130            | 150            | + 20 |
| 為替レート               | 円/ \$ | 153            | 145            | △ 8  |
|                     |       | 2024年3月末<br>実績 | 2025年3月末<br>予想 | 増減   |
| 連結子会社等の状況（前期末比）     |       |                |                |      |
| 連結子会社数              | 社     | 51             | 51             | －    |
| 持分法適用会社数            | 社     | 10             | 10             | －    |

## 2. 2) 2025年度 連結業績予想 損益計算書（前年同期比）

| (単位：億円※単位未満切捨て) |        | 2024年度<br>実績 | 2025年度<br>予想 | 増減   | 差異内訳                |
|-----------------|--------|--------------|--------------|------|---------------------|
| 売上高             |        | 5,610        | 5,700        | + 89 | セメント+156、環境エネルギー△79 |
|                 | うち海外事業 | 1,840        | 1,910        | + 69 | 米国+84、豪州△14         |
| 営業利益            |        | 508          | 520          | + 11 | セメント+39、環境エネルギー△20  |
|                 | うち海外事業 | 332          | 300          | △ 32 | 米国△23、豪州△9          |
| 金融収支            |        | 6            | △ 6          | △ 13 | 受取利息△4、支払利息△7       |
| 持分法損益           |        | 6            | 4            | △ 2  |                     |
| その他営業外損益        |        | 6            | 2            | △ 3  |                     |
| 経常利益            |        | 528          | 520          | △ 8  |                     |
| 特別損益            |        | △ 27         | △ 30         | △ 2  |                     |
| 法人税等            |        | △ 197        | △ 210        | △ 12 | 法人税等△17、非支配株主利益+4   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |        | 302          | 280          | △ 22 |                     |

## 2. 3) 2025年度 連結業績予想 セグメント別業績（前年同期比）

| (単位：億円※単位未満切捨て) |      | 2024年度<br>実績 | 2025年度<br>予想 | 増減    | 営業利益差異内訳 |       |
|-----------------|------|--------------|--------------|-------|----------|-------|
| セメント事業          | 売上高  | 3,693        | 3,850        | + 156 | 国内事業     | + 63  |
|                 | 営業利益 | 390          | 430          | + 39  | 米国事業     | △ 23  |
| 環境エネルギー事業       | 売上高  | 1,129        | 1,050        | △ 79  | 国内事業     | 電力販売減 |
|                 | 営業利益 | 60           | 40           | △ 20  | 豪州事業     | 販売価格差 |
| 資源事業            | 売上高  | 781          | 800          | + 18  | 販売価格値上げ  |       |
|                 | 営業利益 | 35           | 40           | + 4   |          |       |
| その他・共通          | 売上高  | 5            | 0            | △ 5   |          |       |
|                 | 営業利益 | 21           | 10           | △ 11  |          |       |
| 計               | 売上高  | 5,610        | 5,700        | + 89  |          |       |
|                 | 営業利益 | 508          | 520          | + 11  |          |       |

セメント事業

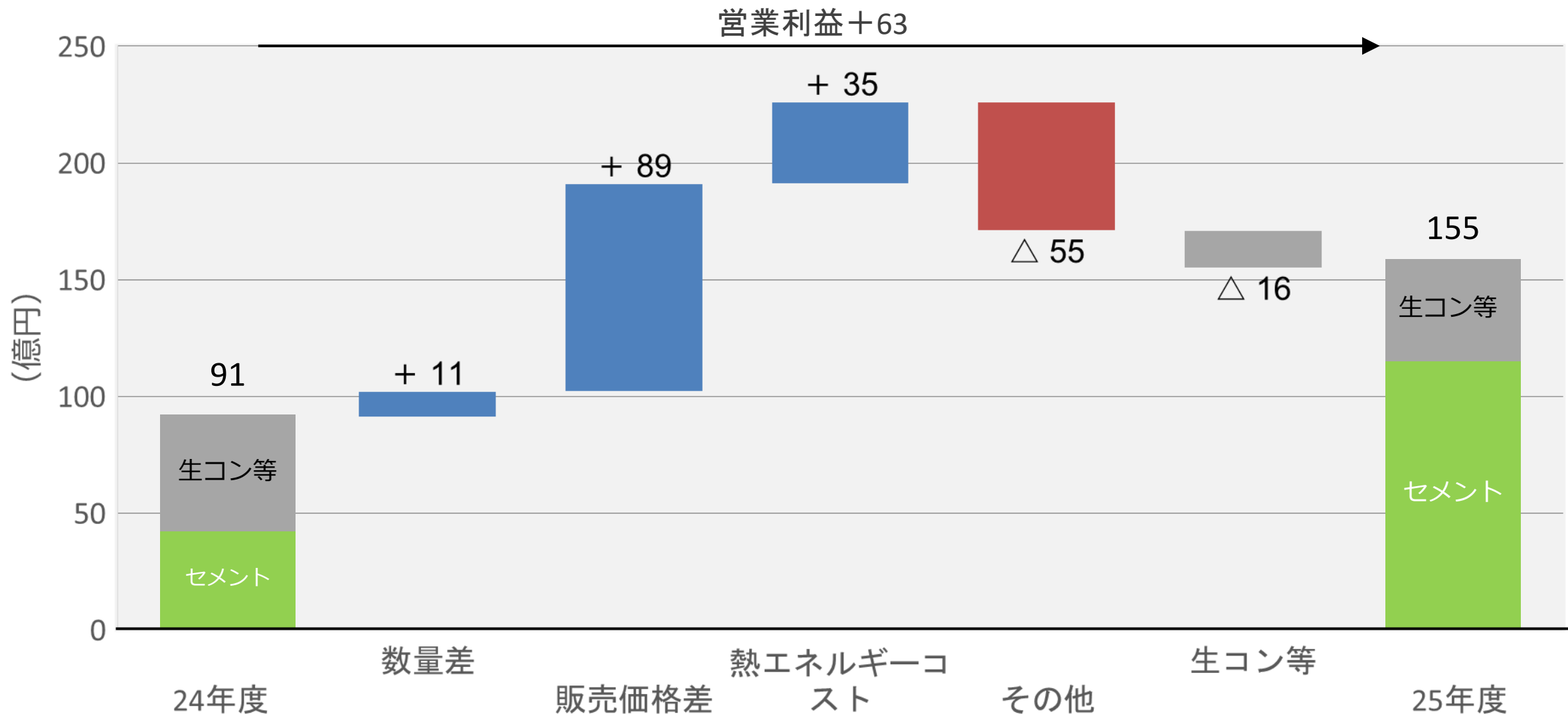
環境エネルギー事業

資源事業

その他

セメント、セメント系固化材及びスラグ等の製造、加工及び売買ならびに石灰石の採掘  
廃棄物等の収集及び処分、発電及び電力供給ならびに石炭の売買  
鋳産品及び建材の製造、加工及び売買  
その他関連事業

2. 4) 2025年度 連結実績 セメント国内営業利益 要因内訳（前年同期比）





2. 5) 2025年度 連結業績予想 キャッシュ・フロー計算書（前年同期比）

| （単位：億円※単位未満切捨て） | 2024年度<br>実績 | 2025年度<br>予想 | 増減    | 差異内訳   |
|-----------------|--------------|--------------|-------|--------|
| 営業活動によるCF ※     | 967          | 769          | △ 197 | 売上債権増加 |
| 投資活動によるCF ※     | △ 464        | △ 756        | △ 291 | 設備投資増加 |
| フリーキャッシュフロー     | 503          | 13           | △ 489 |        |
| 財務活動によるCF       | △ 327        | △ 339        | △ 11  |        |
| ※うち減価償却費        | 423          | 427          | + 3   |        |
| ※うち設備投資         | △ 460        | △ 736        | △ 275 |        |

### 3. 参考情報

3. 1) 四半期別諸元推移

|                     |    |       | 2023年度 実績 |     |       |     |     |       |       | 2024年度 実績 |     |       |     |     |       |       |
|---------------------|----|-------|-----------|-----|-------|-----|-----|-------|-------|-----------|-----|-------|-----|-----|-------|-------|
|                     |    |       | 1Q        | 2Q  | 上期    | 3Q  | 4Q  | 下期    | 年間    | 1Q        | 2Q  | 上期    | 3Q  | 4Q  | 下期    | 年間    |
| セメント国内需要            |    | 万 t   | 858       | 882 | 1,739 | 932 | 787 | 1,719 | 3,458 | 817       | 818 | 1,634 | 880 | 750 | 1,631 | 3,265 |
| セメント販売数量            | 国内 | 万 t   | 206       | 210 | 415   | 220 | 185 | 404   | 820   | 192       | 195 | 387   | 210 | 179 | 389   | 775   |
| セメント販売数量<br>(ｸﾘｶｰ含) | 輸出 | 万 t   | 42        | 85  | 127   | 60  | 91  | 151   | 278   | 69        | 83  | 152   | 66  | 91  | 157   | 309   |
| セメント販売数量            | 米国 | 万 s t | 49        | 43  | 93    | 42  | 38  | 80    | 173   | 42        | 42  | 84    | 40  | 38  | 78    | 161   |
| 生ｺﾝ 販売数量            | 米国 | 万 c y | 202       | 179 | 381   | 157 | 136 | 293   | 674   | 182       | 167 | 349   | 141 | 129 | 270   | 619   |
| 石炭（一般炭）FOB価格        |    | \$/t  | 158       | 149 | 154   | 135 | 125 | 130   | 142   | 136       | 141 | 138   | 138 | 105 | 122   | 130   |
| 為替レート               |    | 円/\$  | 137       | 145 | 141   | 148 | 149 | 148   | 145   | 156       | 149 | 153   | 152 | 153 | 153   | 153   |

### 3. 2) 四半期別連結セグメント別業績推移

| (単位：億円※単位未満切捨て) |      | 2023年度 実績 |       |       |       |       |       |       | 2024年度 実績 |       |       |       |       |       |       |
|-----------------|------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                 |      | 1Q        | 2Q    | 上期    | 3Q    | 4Q    | 下期    | 年間    | 1Q        | 2Q    | 上期    | 3Q    | 4Q    | 下期    | 年間    |
| セメント事業          | 売上高  | 882       | 950   | 1,832 | 948   | 866   | 1,815 | 3,647 | 990       | 951   | 1,942 | 908   | 841   | 1,750 | 3,693 |
|                 | 営業利益 | 56        | 82    | 138   | 100   | 65    | 166   | 304   | 121       | 98    | 219   | 105   | 65    | 170   | 390   |
| 環境エネルギー事業       | 売上高  | 412       | 363   | 776   | 338   | 305   | 643   | 1,419 | 256       | 308   | 565   | 308   | 254   | 563   | 1,129 |
|                 | 営業利益 | 36        | 26    | 63    | 33    | 12    | 46    | 109   | 5         | 18    | 23    | 24    | 12    | 36    | 60    |
| 資源事業            | 売上高  | 184       | 197   | 381   | 205   | 198   | 403   | 785   | 194       | 196   | 391   | 203   | 186   | 390   | 781   |
|                 | 営業利益 | 2         | 6     | 8     | 11    | 4     | 15    | 23    | 5         | 14    | 19    | 13    | 2     | 15    | 35    |
| その他・共通          | 売上高  | 0         | 0     | △ 1   | △ 2   | 4     | 1     | 0     | △ 9       | △ 3   | △ 12  | 3     | 14    | 18    | 5     |
|                 | 営業利益 | △ 1       | 7     | 5     | 3     | 9     | 13    | 19    | 5         | 8     | 14    | 9     | △ 2   | 7     | 21    |
| 合計              | 売上高  | 1,478     | 1,510 | 2,989 | 1,489 | 1,374 | 2,863 | 5,852 | 1,433     | 1,454 | 2,887 | 1,424 | 1,297 | 2,722 | 5,610 |
|                 | 営業利益 | 94        | 121   | 215   | 149   | 91    | 241   | 456   | 138       | 139   | 277   | 153   | 77    | 230   | 508   |

### 将来の見通しの記述について

本資料にある計画、戦略、業績予想等に関する記述は、記述した時点で当社が入手できた情報に基づいたものです。これらの予想・予測には、当社を取り巻く経済情勢、競合環境、関連法規、為替レート等不確実な要素が含まれており、これらの予想・予測を覆す潜在的なリスクが顕在化する可能性があります。したがって、将来の実際の業績・事業環境等が本資料の記述と異なったものとなる可能性があることをご承知おきください。